

## Gérer sereinement mon entreprise grâce au tableau de bord opérationnel

Vous souhaitez améliorer la culture de gestion au sein de votre entreprise et/ou celle de vos équipes.

Vous voulez baisser le niveau de stress dans la gestion quotidienne de votre activité.

Vous avez besoin de points de repères pour prendre les bonnes décisions de gestion.

### Contexte et enjeux

Cette formation est destinée aux entreprises de moins de 50 salariés où les outils informatiques sont peu ou pas développés, où l'activité (chiffre d'affaires, facturation, comptabilité...) est gérée manuellement sur papier ou avec Microsoft Excel.

Elle est également parfaitement adaptée aux activités peu récurrentes ou complexes en termes de volume de données (plus de 50 références, plus de 50 clients / fournisseurs etc.)

### Objectif pédagogique opérationnel général

Vous et vos équipes serez capables de présenter à l'issue de la formation la rentabilité d'un exercice comptable / d'un chantier / d'une affaire / d'un projet à l'équipe avec 5 indicateurs clefs.

### Méthodes pédagogiques

La particularité de cette formation est son approche collaborative et ultra-personnalisée :

Ce sont l'**ensemble des compétences des participants** qui seront mises à profit afin de mettre en lumière les enjeux principaux de votre activité et les points d'attention.

Nous utiliserons **vos données financières** et opérationnelles pour co-construire vos indicateurs

### Objectifs pédagogiques intermédiaires

- Etre capable d'identifier les points clefs du bilan & du compte de résultat
- Etre capable de modéliser son activité et de lister ses enjeux et points de vigilance
- Etre capable de séparer ses charges suivant leur typologie : fixe / variable et direct/indirect
- Etre capable de calculer son point mort et son seuil de rentabilité
- Etre capable de calculer sa marge d'activité à partir de son compte de résultat
- Etre capable de construire des indicateurs de gestion à partir des informations disponibles au sein de l'entreprise

### Livrables

A l'issue de la formation, vous et votre équipe repartez avec un tableau de bord adapté à votre activité ainsi qu'un plan d'action sur les prochaines étapes d'amélioration et de communication de ces informations

### Durée & prix de la formation

Durée : 3 jours, sur **2 exercices comptables différents** sous un format **demi-journée** dans vos locaux afin de vous permettre de continuer vos tâches quotidiennes, d'en tirer le plus grand bénéfice possible en mettant en œuvre les apprentissages pendant la formation.

Prix : 2 500€ HT pour l'ensemble de la formation, en groupe de 3 à 7 personnes maximum

### Public

Dirigeants d'entreprise, assistant.e.s administratif.ve.s, comptables, équipes administration des ventes, équipe commerciale, ressources humaines

### Prérequis

- Avoir accès aux données financières (bilan, compte de résultat, comptabilité client, comptabilité fournisseurs etc.)
- Autoriser l'accès à ces données aux stagiaires
- Avoir un PC disponible pour chaque stagiaire

